

НОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ГОРНОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА

Президент Шавкат Мирзиёев ознакомился с презентацией по внедрению цифровых решений и технологий искусственного интеллекта в горной промышленности и сфере геологии.

Горная отрасль занимает важное место в экономике нашей страны. В 2025 году на долю отраслевых предприятий пришлось 20 процентов общего объема промышленного производства. Они обеспечили 118,5 триллиона сумов бюджетных поступлений.

Решение задач по технологической трансформации отрасли, эффективному использованию производственных и трудовых ресурсов, а также широкому внедрению современных цифровых систем имеет стратегическое значение для обеспечения экономической безопасности, увеличения инвестиций и рационального использования природных богатств.

В мире активно развиваются концепции «устойчивого развития» и «цифровой геологии». Определенная работа в этом направлении проделана и в нашей стране. В частности, в 2025 году на крупных предприятиях горной промышленности было сэкономлено 7,3 триллиона сумов операционных расходов, а себестоимость продукции снизилась на 9,1 процента.

Также внедрена информационная система «Геомониторинг», оцифрованы данные по более чем двум тысячам месторождений.

Отмечено, что начаты работы по обеспечению в ближайшие пять лет прироста запасов золота на 879 тонн, серебра - на 510 тонн, меди - на 676 тысяч тонн.

Технологии искусственного интеллекта позволяют оперативно анализировать геологические данные, прогнозировать месторождения полезных ископаемых, точно оценивать запасы и повышать эффективность буровых работ. В этих целях планируется внедрить решения на основе искусственного интеллекта

на всех этапах геологоразведочного процесса.

Президент нашей страны подчеркнул, что для этого необходимо вывести технологическую трансформацию в отрасли на новый уровень, создать систему управления и анализа производственных процессов на основе искусственного интеллекта.

В горной промышленности и геологии формируются большие объемы данных, включая карты, результаты геологоразведки, буровые данные, лабораторные анализы и производственные показатели. Объединив их в единую электронную базу и создав возможности для оперативного поиска и анализа с использованием 3D-моделей, можно повысить возможности выявления новых месторождений.

Указано, что в результате этого появится возможность снизить себестоимость на 10 процентов, сократить сроки открытия новых месторождений в два раза и увеличить количество предложений для инвесторов в четыре раза.

На презентации отмечено, что до 2030 года в геологию и горную промышленность планируется привлечь 30 миллиардов долларов инвестиций. Для этого прежде всего необходимо сформировать качественную и надежную цифровую базу данных в соответствии с требованиями инвесторов.

В этой связи предлагается создать Национальную базу геологических данных. В рамках этого процесса будет создан Центр технологической трансформации, более 36 тысяч отчетов и первичных данных переведут в цифровой формат. В результате в два раза повысится качество и скорость формирования геологических данных, моделирования месторождений и расчета запасов.

Должено о планах реализации 44 проектов в 2026-2030 годах по внедрению искусственного интеллекта и цифровых технологий в сфере геологии и в деятельности шести крупных предприятий - Навоийского горно-металлургического комбината и Алмалыкского горно-металлургического комбината, ГП «Навоиурган», АО «Узметкомбинат», АО «Узбекуголь» и Узбекского комбината технологических металлов.

Эти проекты охватывают пять основных направлений: автоматизацию производственных процессов, цифровизацию корпоративного управления, внедрение технологий искусственного интеллекта, обеспечение трудовой и промышленной безопасности, а также цифровую трансформацию геологоразведочных работ.

Ожидается, что за счет реализации проектов операционная эффективность увеличится на семь процентов, надежность техники и оборудования повысится на 20 процентов, энергоэффективность увеличится на 8 процентов. Также прогнозируется сокращение ошибок и рисков, связанных с человеческим фактором, на 15 процентов.

Отмечено, что в дальнейшем данные решения необходимо запатентовать.

Ответственным лицам поручено включать меры по повышению эффективности производственных и трудовых ресурсов при разработке бизнес-планов предприятий горной промышленности, а также утвердить отдельные программы по проектам в области технологий и искусственного интеллекта.

УзА

ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ПОТЕНЦИАЛ СТРАНЫ - В ЦЕНТРЕ МЕЖДУНАРОДНОГО ВНИМАНИЯ

Президенту Шавкату Мирзиёеву доложено о подготовке к очередному Ташкентскому международному инвестиционному форуму.

Форум является важной международной площадкой для широкой демонстрации инвестиционного потенциала нашей страны, формирования и продвижения новых взаимовыгодных проектов с зарубежными партнерами.

Если в первом форуме, состоявшемся в 2022 году, приняли участие более тысячи зарубежных гостей из 56 стран, то в этом году в пятом Ташкентском международном инвестиционном форуме, который пройдет 16-18 июня, ожидается участие более 8 тысяч человек из 99 стран, в том числе около 3,1 тысячи зарубежных гостей.

Среди приглашенных - главы и представители правительств иностранных государств, руководители авторитетных международных финансовых институтов, крупных компаний, инвестиционных фондов и представители деловых кругов.

На презентации представлена информация о программе форума и мероприятиях, которые пройдут в его рамках. В частности, состоятся пленарное заседание, двусторонние встречи, презентации отраслей и регионов, церемонии подписания инвестиционных соглашений, а также деловые встречи.

На выставке инвестиционного потенциала Узбекистана планируется представить возможности сельского хозяйства, легкой промышленности, геологии, электротехнической промышленности, машиностроения, химической промышленности, энергетики, искусственного интеллекта и IT-сектора.

В рамках форума также состоится очередное пленарное заседание Совета иностранных инвесторов при Президенте. На нем будут рассмотрены вопросы дальнейшего улучшения инвестиционного климата

в нашей стране, ускорения промышленно-технологического и инновационного развития, создания еще более благоприятных условий для частного сектора и международных инвесторов.

Также планируется подписание крупного пакета инвестиционных соглашений. В настоящее время ведется активная работа по подготовке новых проектов.

Прорабатываемые соглашения охватывают такие важные направления, как химическая промышленность, геология и металлургия, легкая промышленность, электротехническая промышленность и машиностроение, фармацевтика, сельское хозяйство, строительные материалы, энергетика и экология, цифровые технологии, строительство и инфраструктура, банковско-финансовая сфера, транспорт и логистика, туризм и образование.

Реализация данных проектов будет способствовать созданию новых рабочих мест, производству продукции с высокой добавленной стоимостью, повышению экспортного потенциала, модернизации инфраструктуры и усилению инвестиционной привлекательности регионов.

Глава нашего государства подчеркнул важность проведения форума на высоком организационном уровне, а также полноценного раскрытия инвестиционного потенциала каждой отрасли и региона через конкретные проекты.

Ответственным лицам даны поручения по приему зарубежных гостей, тщательной организации программы мероприятий, определению четких механизмов реализации подписываемых соглашений и их системному мониторингу после завершения форума.

УзА

Указ Президента Республики Узбекистан

О ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ МЕРАХ ПО ПОВЫШЕНИЮ ЭФФЕКТИВНОСТИ СИСТЕМЫ КОМПЛЕКС-КОНТРОЛЯ В СУДАХ

В целях дальнейшего усиления гарантий судебной защиты населения, внедрения профессиональной системы выявления и оценки коррупционных рисков в судах, а также обеспечения в судебной системе эффективного и своевременного выполнения задач, вытекающих из объявленного в 2026 году «**чрезвычайного положения**» по противодействию коррупции, постановляю:

1. Определить **основными целями** настоящей Указа:
 - а) ранее искоренение факторов, порождающих

коррупцию, посредством выявления и оценки коррупционных рисков, внедрения современной **системы комплекс-контроля** в судах;

б) организацию процесса приема на работу работников аппарата судов на основании **прозрачных процедур и открытого конкурса**, обеспечение профессионального роста работников на основе справедливой и объективной оценки их потенциала, навыков, профессиональных качеств и особых заслуг (**меритократия**);

(Окончание на 2-й стр.) ➔

Акценты

МАЛОТОННАЖНАЯ ХИМИЯ В УЗБЕКИСТАНЕ: ОТ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ К ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМУ СУВЕРЕНИТЕТУ

Химическая промышленность Узбекистана переживает сегодня один из самых масштабных этапов трансформации за всю свою историю. Если еще десять лет назад отрасль практически полностью ассоциировалась с производством минеральных удобрений, то теперь государство ставит перед ней принципиально новую задачу - переход от сырьевой модели к выпуску технологичной продукции с высокой добавленной стоимостью.



За последние годы в химическую отрасль привлечено 8,3 млрд долларов инвестиций, введено в эксплуатацию 87 крупных производственных объектов. Освоен выпуск более 60 видов продукции с высокой добавленной стоимостью, включая ПВХ, зеленый водород, вспененный полипропилен и БОПП-пленку. Благодаря этому создана современная сырьевая база для развития новых направлений производства.

Результаты модернизации уже заметны. Экспорт в отрасли вырос в три раза, а численность занятых превысила 50 тысяч человек. Однако одновременно выявились новые структурные ограничения. За последние девять лет промышленность страны в среднем росла на 6,3 процента ежегодно, тогда как химическая отрасль демонстрировала рост менее трех процентов. При этом импорт химической продукции увеличился в четыре раза и достиг 4,5 млрд долларов в год. Показатели свидетельствуют о том, что внутренний спрос на сложную химическую продукцию развивается значительно быстрее национального производства.

Текстильная промышленность, сельское хозяйство, фармацевтика, строительство и изготовление потребительских товаров нуждаются в широком спектре химических компонентов, значительная часть которых по-прежнему импортируется. Именно поэтому развитие малотоннажной химии (МТХ) становится для Узбекистана не просто отраслевой задачей, а стратегическим инструментом импортозамещения, повышения конкурентоспособности экономики и создания новых экспортных направлений.

Масштаб планов отражает серьезность намерений государства. В ближайшие годы в отрасли планируется реализовать более 350 проектов общей стоимостью 17 млрд долларов, значительная часть которых

ориентирована на сегменты малотоннажной и среднетоннажной химии.

ПЕРСПЕКТИВНЫЙ ДРАЙВЕР РОСТА

Главная особенность МТХ заключается в том, что она позволяет многократно увеличивать стоимость продукции без существенного роста потребления сырья. Именно этот принцип становится основой новой стратегии развития отрасли.

Показателен пример аммиачной селитры. Сегодня в стране ежегодно производится около 1,5 млн тонн этого продукта, на что расходуется 1,07 млрд кубометров природного газа. Однако мировая практика демонстрирует постепенный переход к более технологичным решениям - карбамиду, водорастворимым удобрениям и пористой селитре. При одинаковой себестоимости выпуск пористой селитры позволяет удвоить добавленную стоимость продукции.

Еще более наглядный пример - продукция АО «Навоизот». Цианистые соли сегодня реализуются примерно по 3,7 тысячи долларов за тонну. Однако их дальнейшая переработка в специальные клеевые композиции позволяет увеличить стоимость продукции до восьми тысяч долларов за тонну. Именно поэтому рядом с АО «Навоизот» планируется реализовать десять специализированных малотоннажных химических проектов общей стоимостью 1 млрд долларов.

Примеры отражают новую философию развития отрасли: не увеличение объемов добычи сырья, а максимизация стоимости каждого произведенного килограмма продукции.

(Окончание на 2-й стр.) ➔

Экспертное мнение

Визит Президента Республики Узбекистан Шавката Мирзиёева в Санкт-Петербург для участия в 29-м Петербургском международном экономическом форуме (ПМЭФ) стал важным событием в развитии узбекско-российского стратегического партнерства и формировании новой экономической повестки Евразии. В условиях глубоких структурных изменений мировой экономики ПМЭФ выступает не только площадкой делового диалога, но и пространством выработки практических решений в сферах торговли, инвестиций, промышленной кооперации, цифровизации, подготовки кадров и развития человеческого капитала.

ПЕТЕРБУРГСКИЙ ДИАЛОГ: НОВЫЕ ГОРИЗОНТЫ ПАРТНЕРСТВА



Форум

Гендерное неравенство входит в число наиболее обсуждаемых вызовов современной экономики. Причина проста: стереотипы и барьеры на рынке труда фактически лишают целые отрасли половины потенциальных специалистов. В настоящее время ситуация меняется: расширяется доступ девочек к образованию, снижается дискриминация при найме и продвижении по карьерной лестнице.

Узбекистан уже давно включился в данный процесс и ведет последовательную работу в этом направлении.

Так, в Нукусе прошел III Центральноазиатский форум Women in Tourism - 2026.

ЖЕНСКОЕ ЛИДЕРСТВО - ТРЕНД РАЗВИТИЯ РЕГИОНА

Выбор места проведения мероприятия не случаен. Каракалпакстан методически укрепляет свои позиции на карте региона, делая ставку на экологический, культурный и этнографический туризм. В последние годы вопросам комплексного развития края уделяется особое внимание на государственном уровне. Реализуются инвестиционные проекты, совершенствуется транспортная инфраструктура, создаются туробъекты, расширяются возможности для малого бизнеса.

Уникальные природные ландшафты, история Приаралья, памятники древних цивилизаций и самобытная культура народов региона вызывают

все больший интерес у зарубежных путешественников. В апреле этого года в Нукусе состоялся форум Destination Karakalpakstan, объединивший представителей туристического бизнеса более чем из 20 государств Европы и Азии. Существенная часть инициатив, реализуемых здесь, связана с ремеслами, этнокультурными маршрутами, гастрономическим туризмом и семейным предпринимательством. Во многих из данных направлений женщины уже сегодня играют заметную роль, сохраняя традиции и адаптируя их к современным требованиям туристического рынка.

(Окончание на 3-й стр.) ➔



(Окончание на 3-й стр.) ➔



Каландар Абдурахманов.
Директор Ташкентского филиала РЭУ
имени Г.В. Плеханова академик
Академии наук Республики Узбекистан.

← (Окончание.
Начало на 1-й стр.)

Конкуренция больше смещается в сторону технологий, инженерных решений, квалифицированных кадров и производительности труда. Следовательно, будущее экономики станет определяться качеством человеческого капитала, уровнем науки, инноваций и профессиональной подготовки.

Для Узбекистана участие в ПМЭФ имеет особое значение, поскольку страна демонстрирует устойчивую экономическую динамику. По предварительным данным, в 2025 году валовой внутренний продукт Республики Узбекистан составил 1 849,7 трлн сумов и вырос на 7,7 процента по сравнению с 2024-м. Внешнеторговый оборот достиг 81,2 млрд долларов, увеличившись на 20,7 процента. Экспорт составил 33,8 млрд долларов, импорт - 47,4 млрд. Эти показатели отражают рост открытости экономики и укрепление роли Узбекистана в региональном и международном экономическом пространстве.

Россия остается одним из ключевых торгово-экономических партнеров Узбекистана. По итогам 2025 года внешнеторговый оборот между двумя странами приблизился к 13 млрд долларов и вырос на 8,5 процента. Экспорт Узбекистана в Россию составил около 4,3 млрд долларов, увеличившись почти на 20 процентов, а импорт из России превысил 8,6 млрд долларов. Однако новый этап сотрудничества требует перехода от простой торговли к более сложным формам промышленной кооперации, локализации производства, технологического партнерства и совместной подготовки кадров.

В этом контексте особое значение имеет инициатива Президента Узбекистана о формировании «Евразийского пояса технологической индустриализации». Речь о создании взаимосвязанных производственных и технологических кластеров, объединенных современной цифровой платформой. Такая модель позволит перейти от обмена товарами к совместному проектированию, внедрению технологий, развитию инжиниринга, созданию добавленной стоимости и

повышению конкурентоспособности национальных экономик.

Для Узбекистана это особенно актуально, поскольку страна выходит на этап качественного индустриального обновления. Сегодня важно не только создавать рабочие места, но и обеспечить их производительность, доходность, официальность и технологичность. Производительная занятость должна давать человеку стабильный доход, социальную защиту, профессиональный рост и реальный вклад в развитие экономики. Поэтому инвестиционные и промышленные проекты следует оценивать не только по объему вложений, но и по количеству квалифицированных рабочих мест и их влиянию на человеческий капитал.

Особое значение приобретает подготовка инженерных, технических и управленческих кадров. Современная промышленная кооперация невозможна без специалистов, способных работать с высокими технологиями, цифровыми системами, автоматизацией, энергетическим оборудованием и современными производственными процессами. В этой связи важной является позиция Президента Российской Федерации Владимира Путина о необходимости подготовки квалифицированных кадров и развития научных и образовательных школ для реализации крупных технологических задач.

Сегодня по направлениям, связанным с высокотехнологичной энергетикой и инженерной подготовкой, в российских вузах обучаются около 400 граждан Узбекистана, еще более 300 студентов получают образование в Ташкентском филиале Национального исследовательского ядерного университета «МИФИ». Это показывает, что речь не только о технологическом сотрудничестве, но и о формировании новой инженерной школы для Узбекистана.

В выступлении Президента нашей страны Шавката Мирзиёева особое место заняла тема развития человеческого капитала. Это закономерно, поскольку Узбекистан обладает мощным демографическим потенциалом. По состоянию на 1 января 2026 года постоянное население республики составило 38 236 704 человека, а средний возраст населения - 29,5 года. Это огромное преимущество, которое требует качественной



образовательной и кадровой политики. Молодое население должно быть превращено в интеллектуальный, профессиональный и производительный потенциал страны.

Важным направлением является расширение образовательного сотрудничества между Узбекистаном и Россией. На начало 2024/2025 учебного года в высших образовательных организациях Узбекистана обучались 1 432 810 студентов. В стране действовало 222 высших учебных заведения, включая 30 зарубежных вузов. Российские университеты занимают в этой системе значимое место, поскольку готовят специалистов по инженерным, экономическим, техническим, медицинским, педагогическим, энергетическим и управленческим направлениям.

Ташкентский филиал Российского экономического университета имени Г.В. Плеханова стал одним из первых и наиболее значимых образовательных мостов между независимым Узбекистаном и высшей школой России, а также первым представителем российского вуза в нашей стране. Филиал, образованный в 1995 году, в 2025-м достойно отметил свое 30-летие новыми научно-образовательными достижениями, укрепив статус авторитетного центра подготовки экономистов, финансистов, управленцев, специалистов в области рынка труда, социально-трудовых отношений и человеческого капитала.

За три десятилетия Ташкентский филиал РЭУ имени Г.В. Плеханова подготовил тысячи выпускников, которые успешно работают в банковской системе, органах государственного управления, предпринимательском секторе, высшей школе, научных учреждениях, международных

организациях и на крупных национальных предприятиях. Для автора настоящей статьи этот пример имеет не только профессиональное, но и глубоко личное значение, поскольку деятельность филиала показывает: узбекско-российское сотрудничество в сфере образования - реальный механизм формирования человеческого капитала, управленческой культуры и кадрового потенциала Нового Узбекистана.

Инициатива о создании совместной онлайн-платформы развития человеческого капитала также заслуживает особого внимания. Такая платформа может объединить образование, профессиональную подготовку и рынок труда, включая образовательные программы, языковые курсы, IT-направления, инженерные модули, переподготовку, поддержку молодых предпринимателей и прямой доступ к работодателям. Для регионов Узбекистана это особенно важно, поскольку молодежь из отдаленных районов сможет получать современные знания и навыки без необходимости немедленного переезда в крупные города.

Одним из важных направлений, обозначенных на форуме, стала цифровизация. Цифровые платформы сегодня превращаются в новую инфраструктуру экономики. К инфраструктуре XXI века относятся не только дороги, электросети и транспортные узлы, но и электронная торговля, маркетплейсы, платежные сервисы, цифровая логистика, онлайн-образование, искусственный интеллект и цифровые профили занятости. Эти инструменты создают рабочие места, расширяют экспортные возможности и помогают малому бизнесу выходить на внешние рынки.

Узбекистан уже демонстрирует заметную цифровую динамику. В январе - марте 2026 года экспорт услуг участников IT Park

составил 191,8 млн долларов, что на 38,5 млн долларов больше, чем за соответствующий период 2025-го. Объем рыночных услуг, оказанных участниками IT Park, достиг 9,4 трлн сумов, увеличившись на 2,8 трлн сумов. Эти данные показывают, что цифровая экономика становится самостоятельным источником экспорта, занятости, инвестиций и роста человеческого капитала.

Предложение о формировании совместной цифровой экосистемы Узбекистана и России имеет важный практический смысл. Такая экосистема может содействовать развитию цифровой торговли, продвижению национальных брендов, применению искусственного интеллекта, созданию городских сервисов и новых механизмов занятости. Для Узбекистана цифровизация способна стать каналом вовлечения молодежи, женщин, самозанятых и малого бизнеса в более продуктивную экономическую деятельность.

ПМЭФ показал, что современное экономическое сотрудничество все больше приобретает междисциплинарный характер. Экономика уже не может развиваться отдельно от науки, образования - от производства, а инвестиции - от подготовки кадров. Поэтому научно-образовательное значение визита Президента Узбекистана в Санкт-Петербург особенно велико. Глава нашего государства обозначил необходимость такой модели сотрудничества, в которой университеты становятся участниками индустриального развития, научные исследования получают прикладное значение, а подготовка кадров осуществляется под реальные потребности экономики.

Для высших учебных заведений Узбекистана и России открываются новые возможности: совместные образовательные программы, академическая мобильность, двойные дипломы, исследовательские лаборатории, инженерные школы, стажировки студентов на предприятиях, подготовка преподавателей и участие в международных научных проектах. Особенно перспективными являются направления искусственного интеллекта, экономики труда, энергетики, финансовых технологий, промышленной инженерии, логистики, агротехнологий, демографии и управления человеческим капиталом.

Межрегиональное сотрудничество предоставляет Узбекистану возможности развития прямых связей областей с российскими регионами в промышленности,

сельском хозяйстве, туризме, образовании, медицине, строительстве, текстильной отрасли и сфере услуг. Такие связи важны для создания рабочих мест на местах, повышения доходов населения и сокращения региональных различий.

Отдельного внимания заслуживает культурно-гуманитарное измерение визита. Узбекистан и Россия связаны не только экономикой, но и историей, культурой, наукой, памятью и человеческими судьбами. В годы трудных испытаний Ташкент стал городом милосердия и поддержки для эвакуированных людей, представителей науки, культуры, женщин и детей. Эта историческая память создает нравственную основу для развития современных отношений.

Предложение о развитии креативно-туристического коридора «От Самарканда до Петербурга» также имеет важное значение. Туризм сегодня - не только сфера услуг, но и форма народной дипломатии, продвижения культуры, развития малого бизнеса и создания рабочих мест. Для Узбекистана расширение туристических связей с Россией означает рост занятости в регионах, развитие гостиничного бизнеса, транспорта, ремесел, общественного питания, экскурсионных услуг и креативной экономики.

Таким образом, участие Президента Республики Узбекистан Шавката Мирзиёева в Петербургском международном экономическом форуме показало, что узбекско-российское сотрудничество вступает в более зрелую фазу. На первый план выходят не только торговые показатели, но и качество экономического взаимодействия: технологические альянсы, промышленная кооперация, цифровая интеграция, инженерное образование, подготовка кадров и практическая польза для граждан.

Главный вывод состоит в том, что современная экономика требует соединения трех начал - доверия, технологий и человека. Доверие создает основу для партнерства, технологии открывают новые возможности роста, а человек превращает эти возможности в реальный результат. Поэтому развитие человеческого капитала, подготовка квалифицированных кадров, укрепление науки и образования должны стать центральным направлением реализации договоренностей и инициатив, обозначенных на Петербургском международном экономическом форуме.

Петербургский форум еще раз показал: будущее создается там, где государства готовы к открытому диалогу, а экономические интересы соединяются с гуманитарными интересами, где инвестиции сопровождаются подготовкой кадров, а технологическое развитие служит человеку. Именно в этом заключается стратегическое значение визита Президента Республики Узбекистан Шавката Мирзиёева в Санкт-Петербург - в укреплении узбекско-российского партнерства и расширении горизонтов сотрудничества во имя стабильного, устойчивого и процветающего будущего.